



El día después: pensar  
el liderazgo educativo  
en escenarios de  
incertidumbre

Webinar  
Liderazgo Educativo en Tiempos  
de Crisis Aprendizajes para la  
Escuela Post-COVID

Denise Vaillant  
Universidad ORT Uruguay

UGR, UDP y RILME  
22 de Junio 2021

- ✓ Incidencia de la pandemia en la vida de las escuelas.
- ✓ Escenario complejo pero oportunidad para mirar hacia el futuro
- ✓ Posibilidad de proyectar un sistema educativo que afronte desafíos tanto previsibles como emergentes.



- ✓ Promover políticas y estrategias que atiendan la desvinculación de estudiantes.
- ✓ Identificar los cambios que llegaron para quedarse.
- ✓ Mejorar la capacidad de las escuelas, equipos directivos y docentes para responder a escenarios de emergencia.

El día después....



- ✓ Nuevas modalidades de gestión institucional y pedagógica.
- ✓ Aumento de responsabilidades y tareas.
- ✓ Ampliación de márgenes de acción y decisión
- ✓ Re-priorización de la agenda de formación de los equipos directivos y docentes.

## El liderazgo ante la incertidumbre



- ✓ Identificar prácticas clave que permitan afrontar contextos de emergencia.
- ✓ Considerar el aspecto emocional en la función directiva y docente para atender situaciones de crisis.
- ✓ Promover la colaboración e intercambio para responder a la desvinculación.

## Hacia dónde avanzar



## Tiempos para pensar en un liderazgo resiliente y transformador



- ✓ Mantener los centros educativos en funcionamiento pero también innovar a nivel de las políticas y las prácticas.
- ✓ Pensar en las urgencias pero al mismo tiempo en el corto y largo plazo.
- ✓ Revisar servicios y recursos, las relaciones con los distintos actores de la comunidad ...